

A modern office interior with wooden tables, chairs, and large windows. The space is bright and airy, with natural light coming in from the windows. There are several tables and chairs arranged for work and collaboration. A small cart with drawers is visible in the foreground. The overall atmosphere is professional and contemporary.

JTOWER

会社・事業紹介資料

2022年11月9日
株式会社JTOWER

**Infra-Sharing
Services
from Japan
Lead the World**

日本から、世界最先端のインフラシェアリングを。

日本は、通信インフラシェアリングの分野においては世界で後発です。

2012年、私たちは“インフラシェアリング”という言葉も一般的ではなかった日本でこの事業を立ち上げました。

海外のインフラシェアリング事業者が“やっているようなこと”ではなく、“やっていないようなこと”をやる。

世界的にみてもネットワーク品質が高い日本の携帯インフラの領域で鍛えられながら最善を尽くしたサービスを提供する。

通信事業者様、不動産事業者様、協力会社様をはじめとした全てのステークホルダーに対して誠実に対応する。

常に自己変革を行い、新しいこと、世界展開にもチャレンジする。

技術、サービス品質、ビジネスモデルといった面で“世界最先端”を追求する。

その結果として、世界から模範とされるようなインフラシェアリングを提供し、社会が必要とする未来をつくっていく。

これが、私たちの追い求めるビジョンです。



目次

1. 会社概要
2. インフラシェアリングのパイオニア
3. 5G等を背景とした成長ドライバー
4. インフラシェアリング事業から周辺事業への展開強化
5. 持続可能な社会の実現に向けて
6. Appendix

Infra-Sharing
Services
from Japan
Lead the World

会社名	株式会社 J T O W E R
設立	2012年6月
代表者	田中 敦史（代表取締役社長）
所在地	東京都港区南青山2-2-3
連結従業員数	187名 ^{*1} （2022年9月30日時点）
資本金	7,992百万円（2022年9月30日時点）
事業内容	国内外における通信インフラシェアリング及びその関連ソリューションの提供

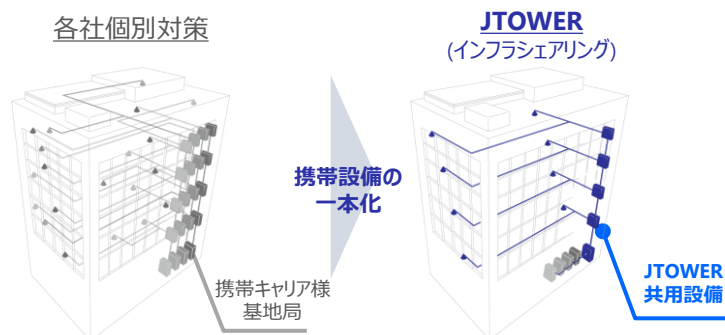
*1: 最近1年間の臨時雇用者数（業務委託社員、派遣社員を含む）の平均人員数31名を含む

① 事業サマリー

JTOWER

IBS*1事業（屋内インフラシェアリング）

- ✓ 携帯キャリアの屋内インフラを共用設備で一本化
- ✓ 不動産会社・ユーザー・携帯キャリアにメリット
- ✓ 4Gに加えて、5G対応共用装置を開発し、商用サービスを展開



国内

- ✓ 導入物件数 513件*2
(4G IBS 401件、5G IBS 112件 ※導入予定含む)

海外

- ✓ IBS事業の新興国への展開
 - ベトナムでは最大手（導入物件数229件*2）
 - マレーシアでは事業体制構築中
- ✓ ベトナムを中心に、オーガニック・インオーガニック双方での事業拡大

*1: IBS: In-Building-Solution

*2: 2022年9月30日時点（海外IBS事業は、2022年6月30日時点）

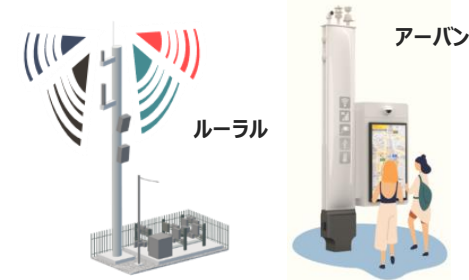
タワー事業（屋外タワーシェアリング）

- ✓ 2020年度より本格参入
- ✓ 屋外通信インフラを携帯キャリア各社でシェア
- ✓ 通信事業者からのカーブアウトに加えて、ルールル及びアーバンエリアでの新設を推進

カーブアウト



新設

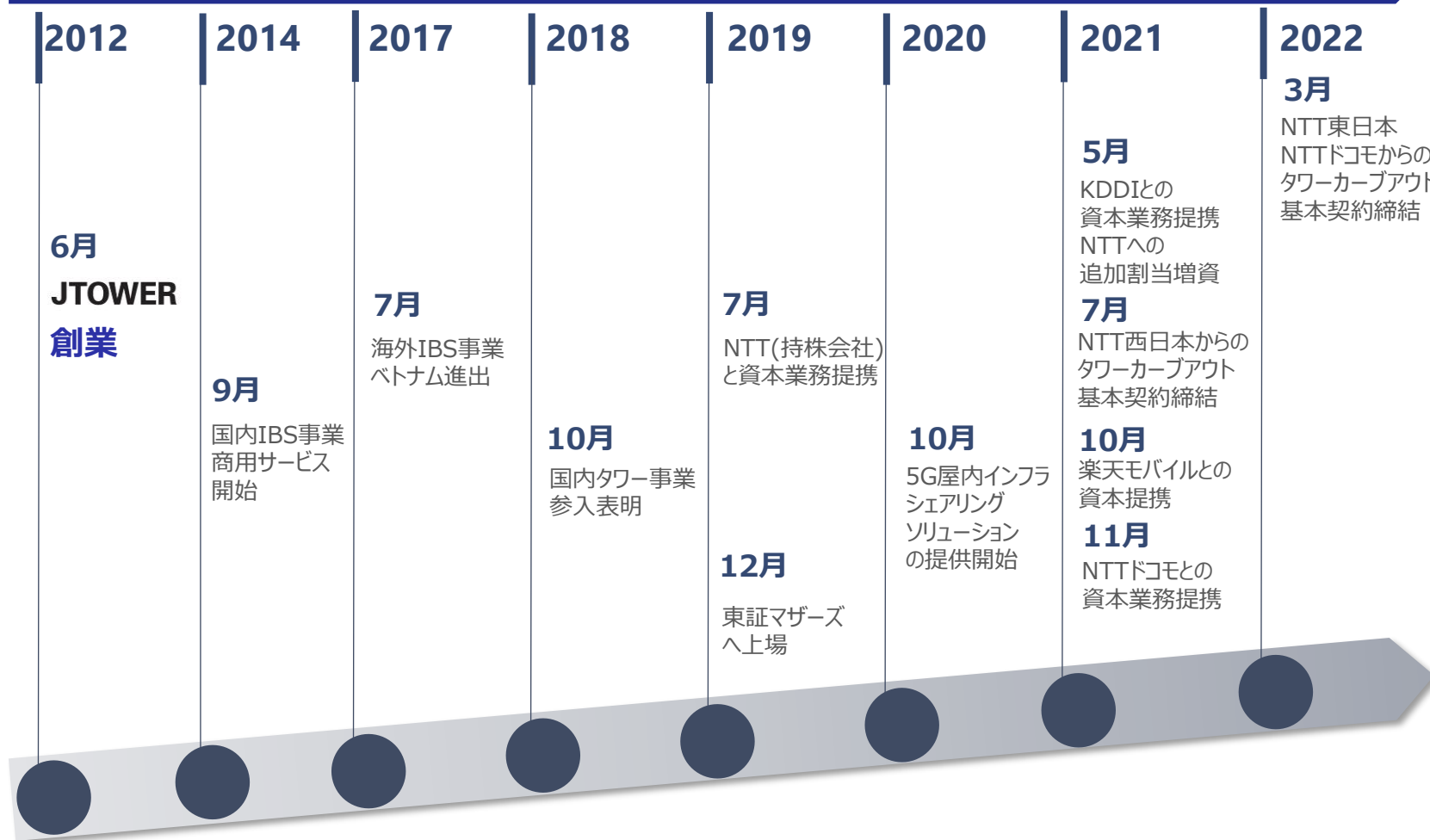


ソリューション事業

- ✓ インフラシェアリングのアップセルとして推進
- ✓ ローカル5G、SITE LOCATOR、クラウドWi-Fiソリューション等、携帯キャリア・不動産会社のニーズへ対応



通信インフラシェアリングにおける先駆者としての歩み





目次

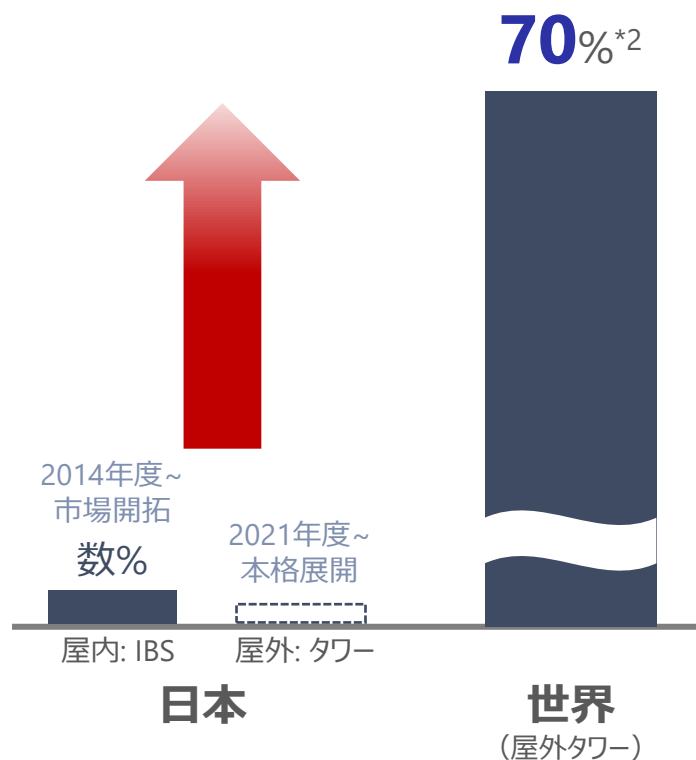
1. 会社概要
2. インフラシェアリングのパイオニア
3. 5G等を背景とした成長ドライバー
4. インフラシェアリング事業から周辺事業への展開強化
5. 持続可能な社会の実現に向けて
6. Appendix

Infra-Sharing
Services
from Japan
Lead the World

② 日本におけるインフラシェアリング市場の開拓と拡大余地

- 当社がパイオニアとして、日本でのインフラシェアリング市場を開拓
- 一方、世界と比較すると、今後の浸透余地が大きい市場であると思料

インフラシェアリング普及率の世界との比較

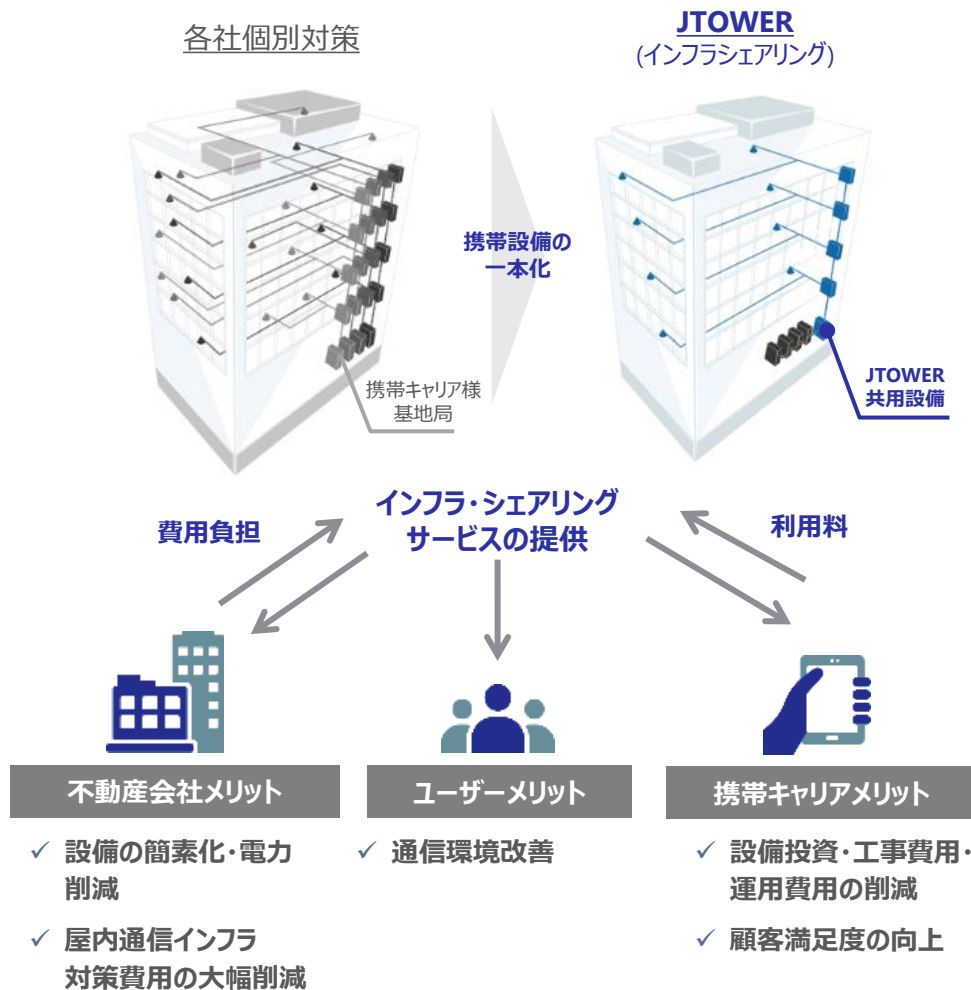


国内における通信インフラ設備投資市場

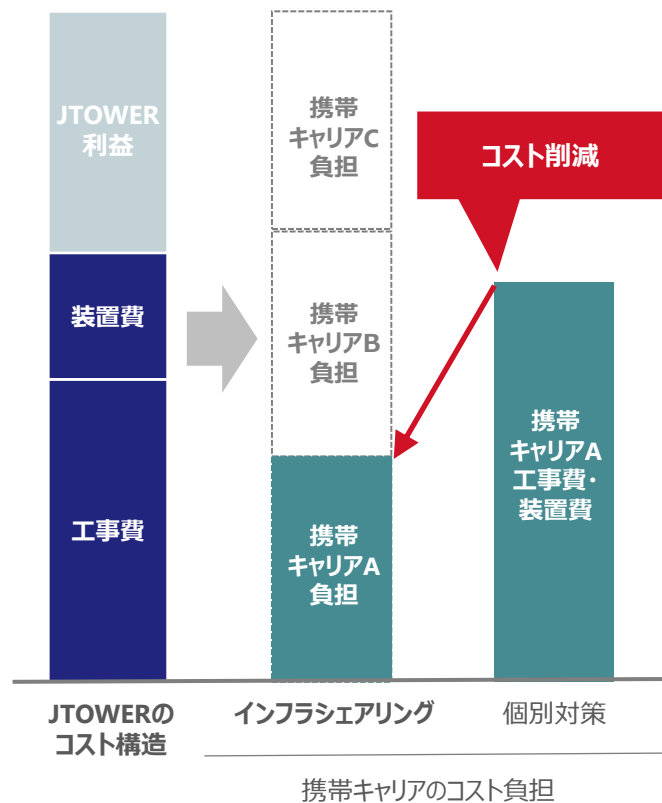


出所:
*1: MCA「携帯電話基地局市場及び周辺部材市場の現状と将来予測 2020年版」における2022年度以降予想より弊社作成
*2: TowerXchangeより弊社作成

Win-Winを実現する独自のビジネスモデル



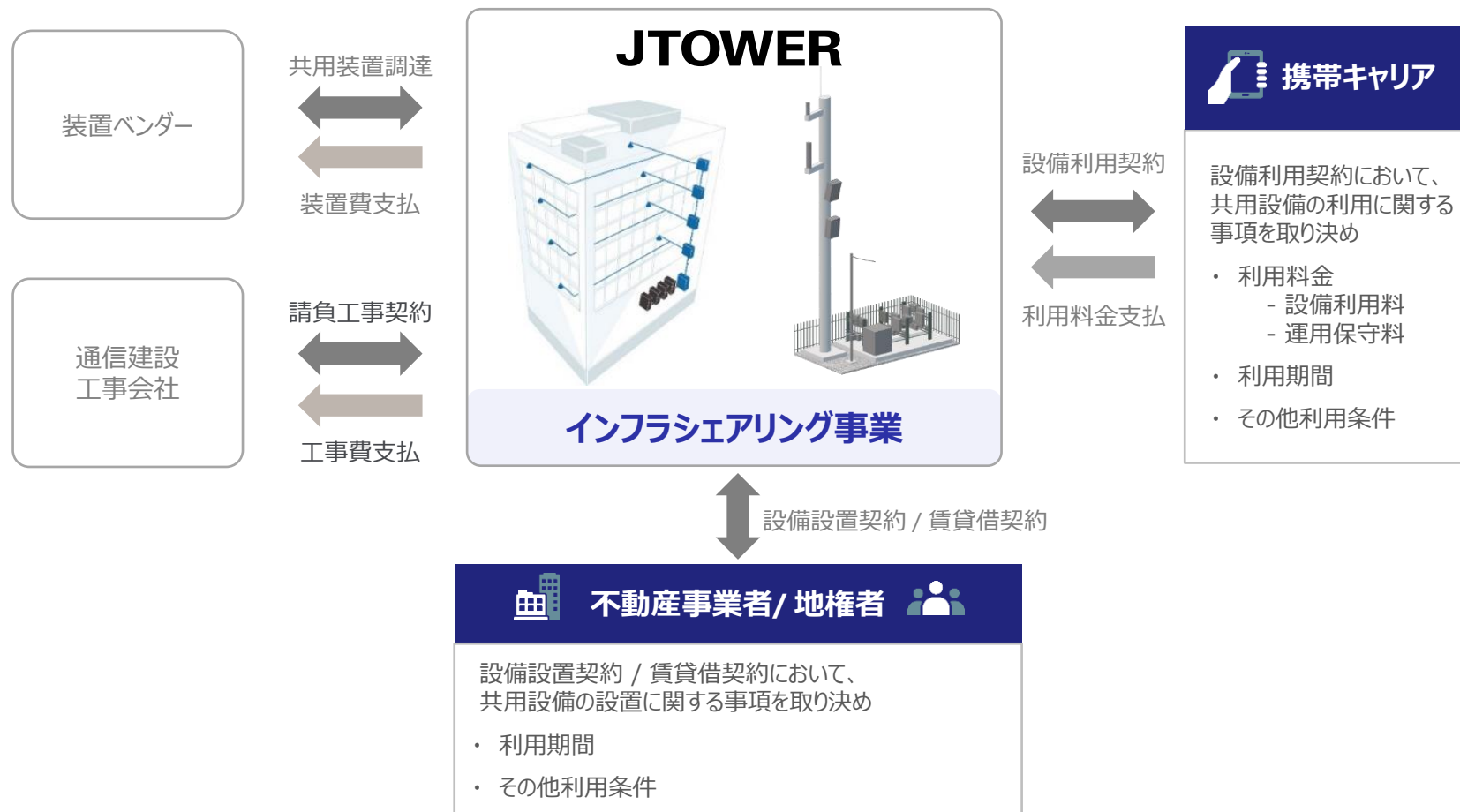
携帯キャリアのコストメリットイメージ*1



*1: グラフはイメージ図

② インフラシェアリング事業における契約形態の概要

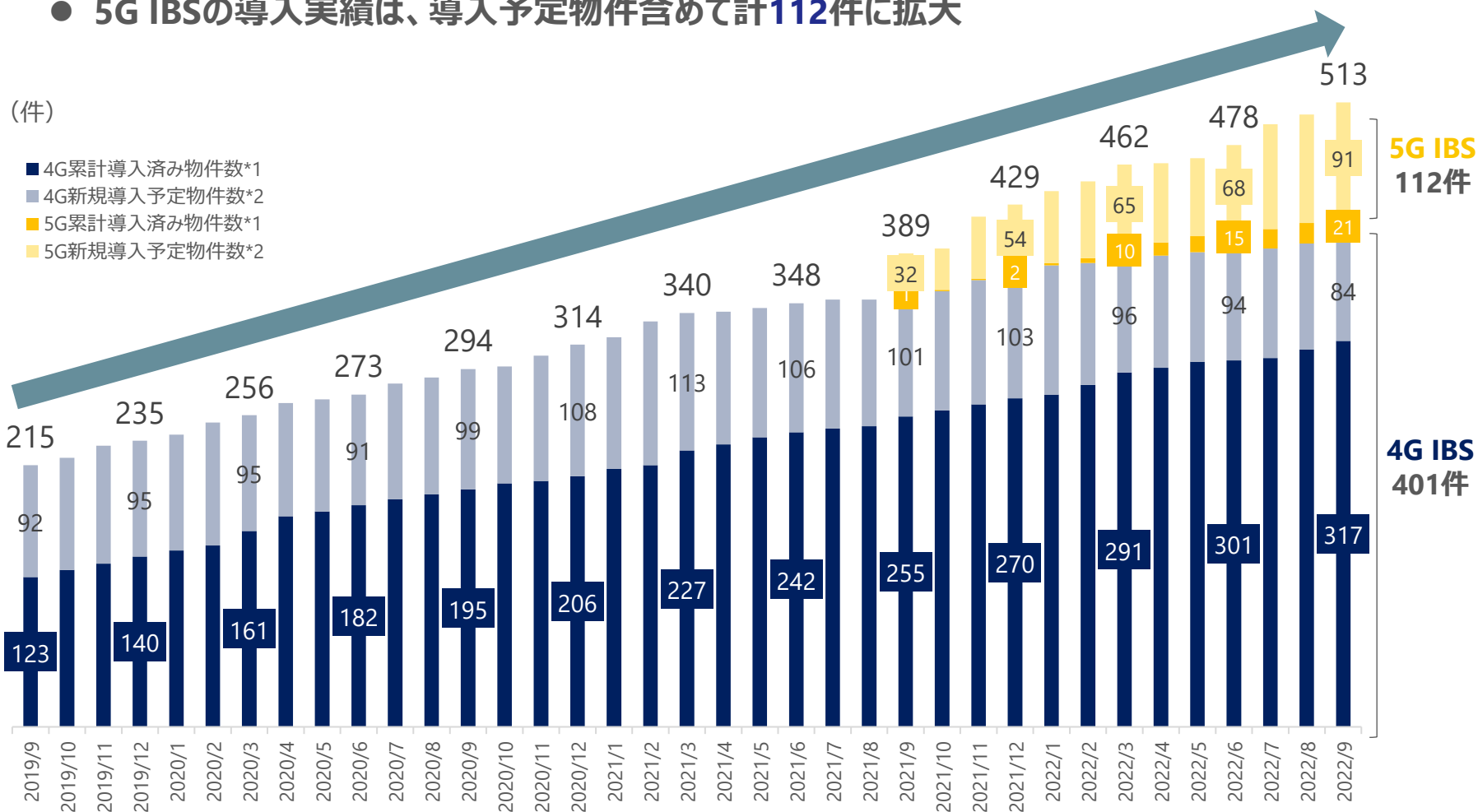
- インフラシェアリングを行うにあたり、携帯キャリアとの設備利用契約、不動産事業者との設備設置契約、地権者との賃貸借契約等を締結



② 導入物件数の推移（国内IBS事業 – 4G・5G）

JTOWER

- 4G IBSは、導入済み物件数**317**件、導入予定物件数は**84**件となり、計**401**件に拡大
※4G IBS（リプレイス）は含まない
- 5G IBSの導入実績は、導入予定物件含めて計**112**件に拡大



*1: 導入物件における電波発射が完了し売上計上を開始している物件

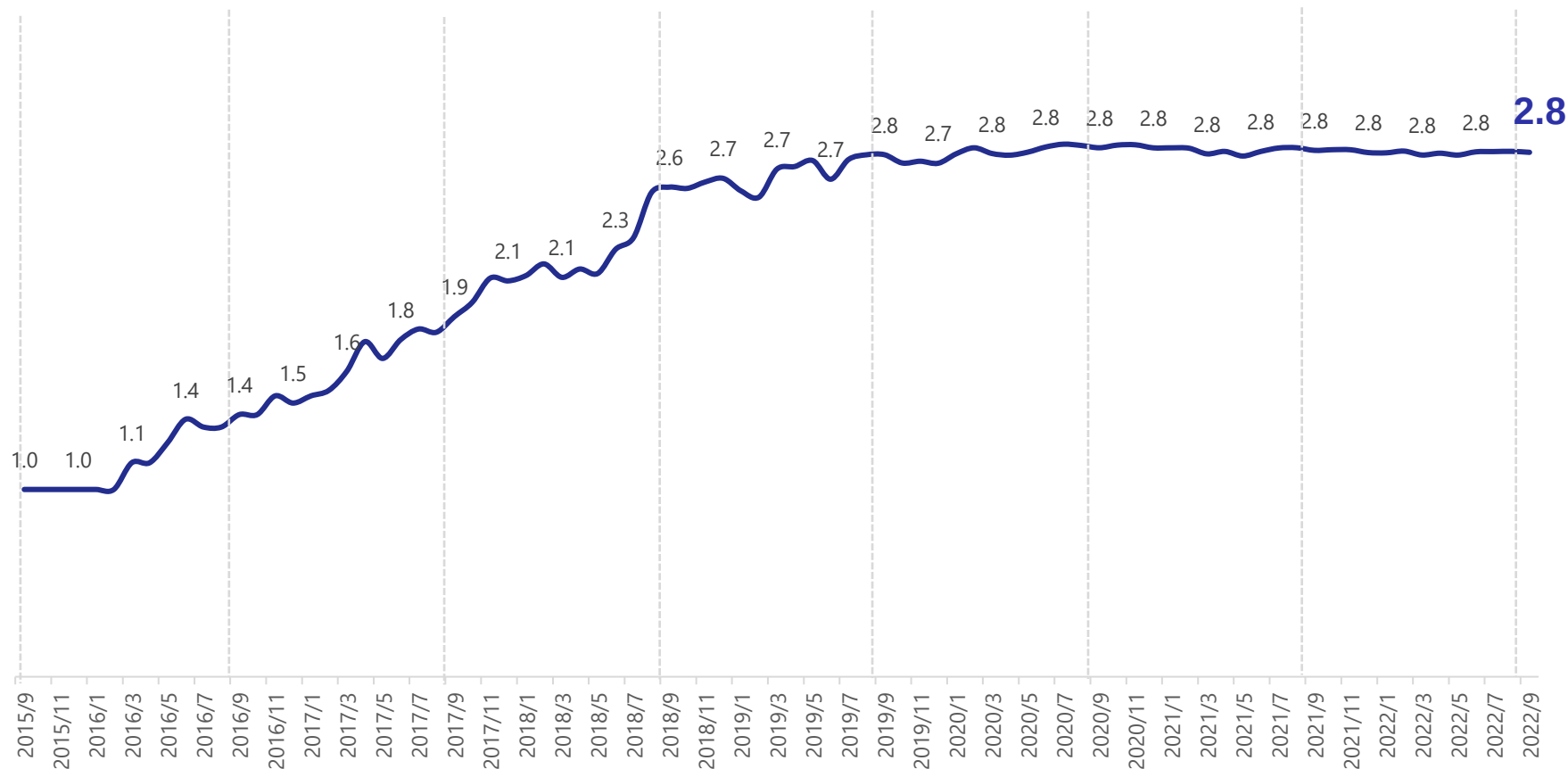
*2: 不動産事業者の内諾や携帯キャリアからの参画意向を受領し、今後数年以内に電波発射し売上計上することが見込まれている物件

② Tenancy Ratio*¹の推移（国内IBS事業 – 4G）

JTOWER

- Tenancy Ratio（平均参画キャリア数）は2pt台後半で安定して推移

(x)

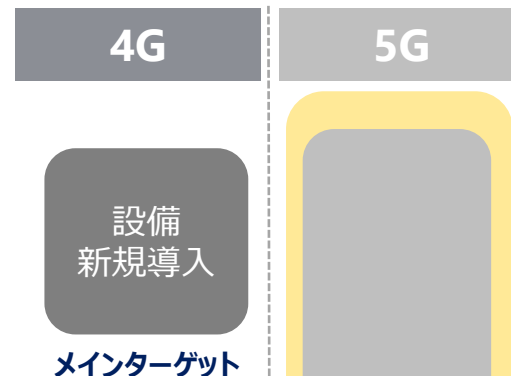
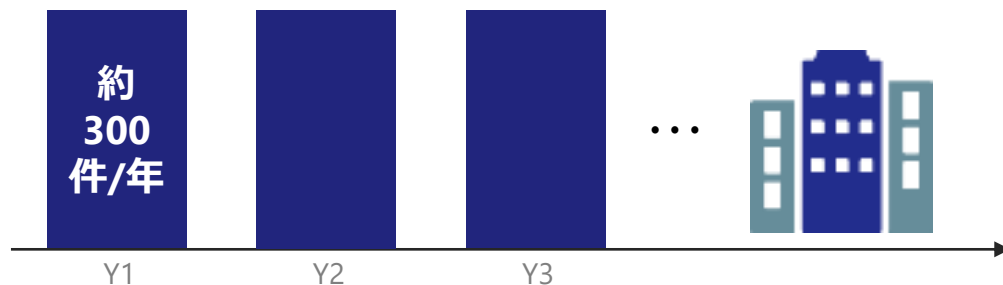


*1: テナンス・レシオ = 1物件あたりの平均参画携帯キャリア数（累計導入済み物件における数値）

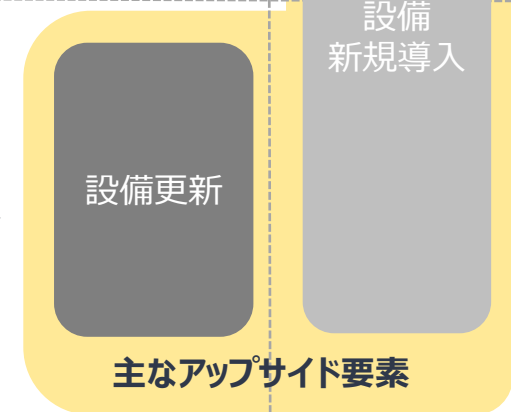
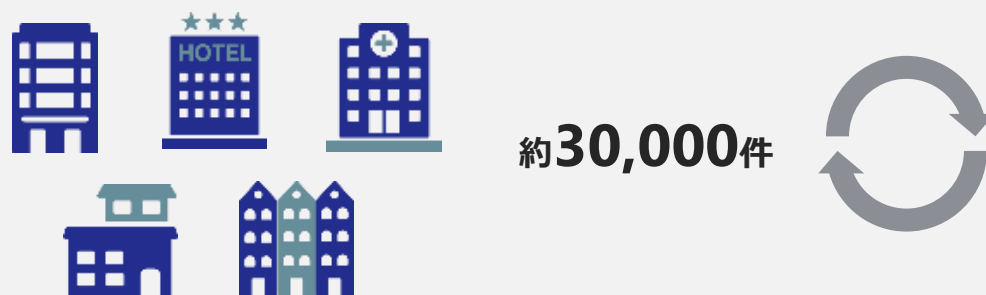
② 国内IBS事業 – 恒常的な需要と複数のアップサイド要素

JTOWER

① 新築建物^{*1}



② 既設建物 (オフィス^{*2}、商業施設^{*3}、ホテル^{*4}、病院^{*5}、高層マンション^{*6}など)



③ 新たなカテゴリーの物件 (鉄道トンネル等)^{*7}



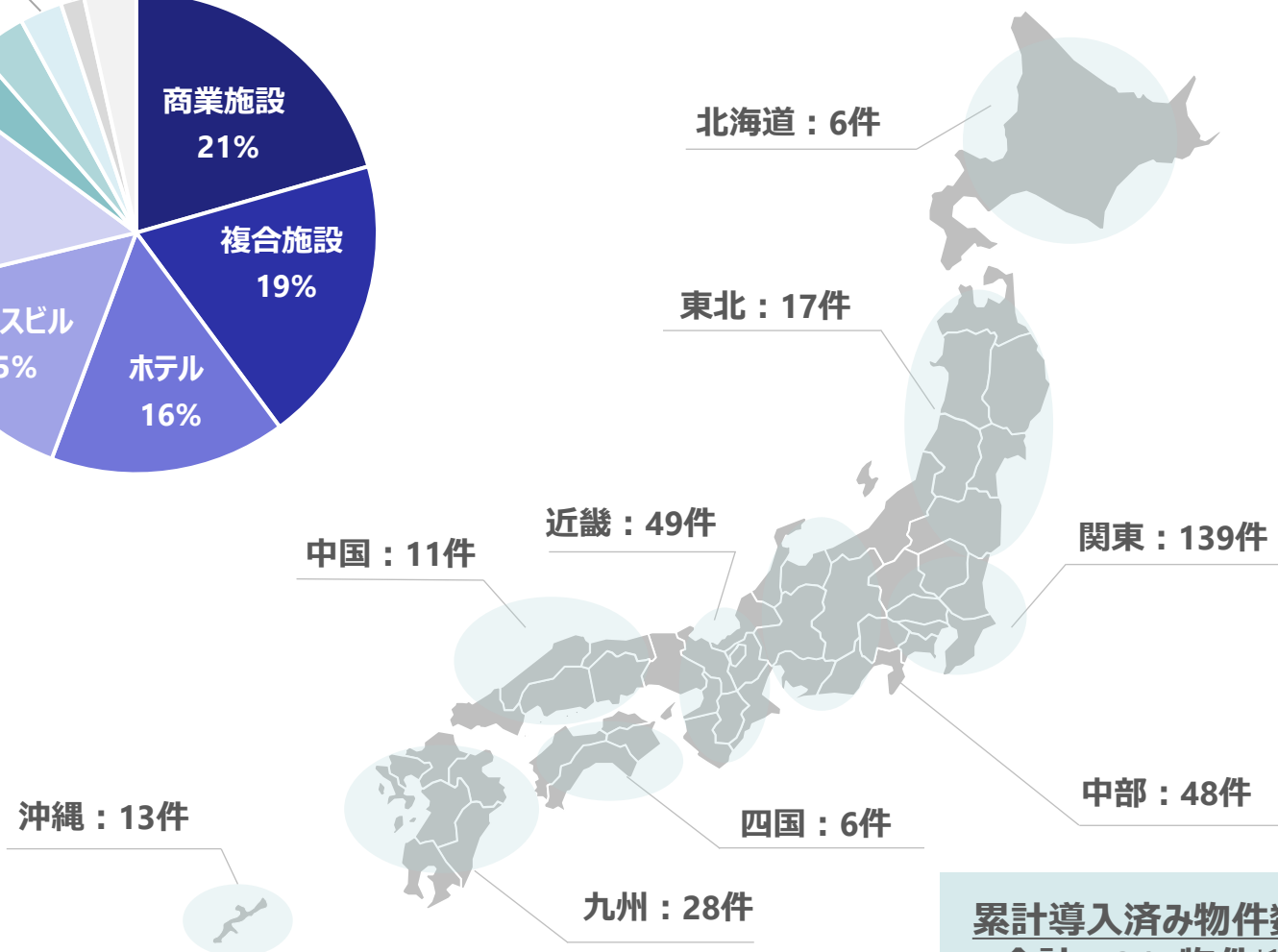
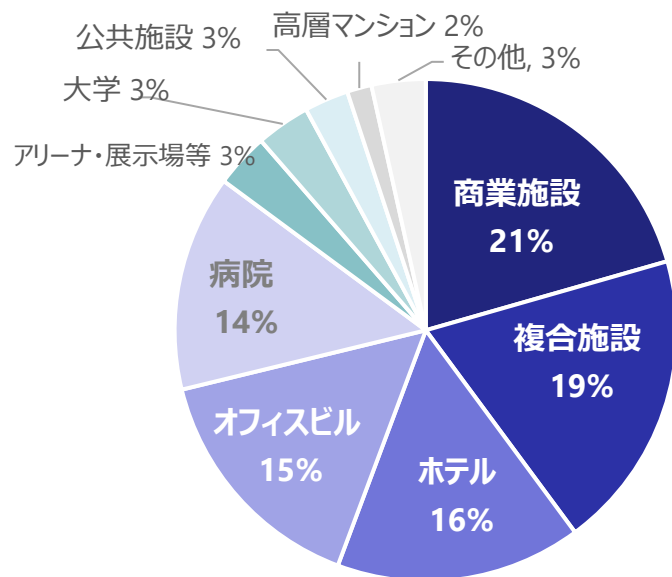
約5,000件



出所: *1: 延床面積が10,000㎡以上の大型不動産を対象に当社推計, *2: 1フロア面積が100坪以上の大型ビルを対象 (2018年9月末時点、オフィスビルの規模基準は三幸エステートの分類に依拠), *3: デベロッパーにより開発される、小売店舗面積1,500㎡以上でありテナント数が10店舗以上含まれる大型施設を対象, *4: 全国に位置する「リゾートホテル」「シティホテル」「ビジネスホテル」を対象に集計 (2018年12月31日時点), *5: 全国に位置する床数が300床以上の大型病院 (一般診療所を除く) を対象に集計 (2017年10月1日時点), *6: 全国に位置する最高階数が20階以上の分譲マンションを対象に集計 (2018年10月31日時点、2020年予定値), *7: 国土省が集計している「停車 (留) 場、線路建築物、立体交差、枕木数量及び道床延長表」における民間鉄道会社とJRのトンネル数の合計 (2016年度時点) 三幸エステート「OFFICE RENT DATA 2017」、一般社団法人 日本ショッピングセンター協会HP、東京カンテイ、国土交通省 (鉄道統計年報)

② 国内IBS事業 – 導入物件種別と導入エリア (4G)*1, 2

JTOWER



**累計導入済み物件数
合計 : 317物件*1**

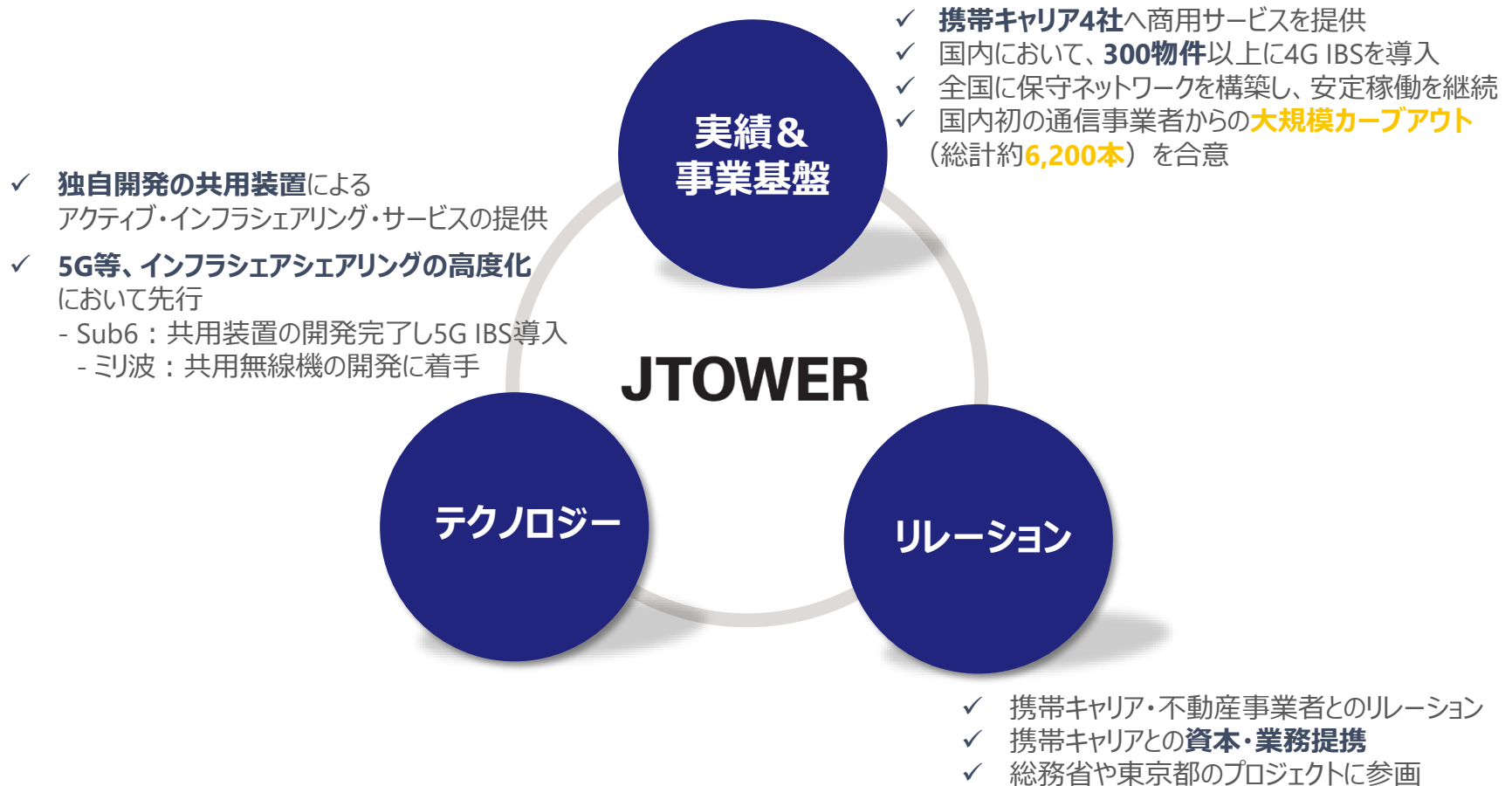
*1: 2022年9月30日時点

*2: 累計導入済み物件数における数値

② インフラシェアリング市場における当社の強み

JTOWER

- インフラシェアリングのリーディングカンパニーとして、参入障壁の高い市場で優位なポジションを確立





目次

1. 会社概要
2. インフラシェアリングのパイオニア
3. 5G等を背景とした成長ドライバー
4. インフラシェアリング事業から周辺事業への展開強化
5. 持続可能な社会の実現に向けて
6. Appendix

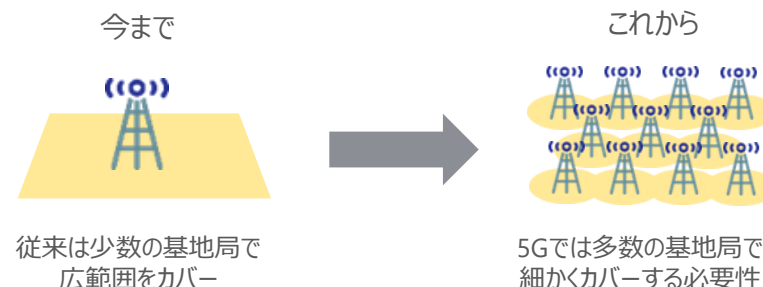
Infra-Sharing
Services
from Japan
Lead the World

③ 国内におけるインフラシェアリング需要の拡大

- 国内市場においては、5Gの立ち上がりによりインフラシェアリングの需要が拡大

5Gによる変化

- ✓ 小セル・多セル化による基地局数の拡大
- ✓ 地方への展開
- ✓ 第4の携帯キャリア参入による競争激化



5Gインフラ整備における課題

- ✓ **設置場所の確保**
(景観・環境問題)
- ✓ **設備投資・運用コストの拡大**

+

事業環境の変化

総務省

インフラシェアリングの推進
(インフラシェアリングガイドライン、マスタープラン等)

携帯キャリア

- ✓ 競争の主軸がインフラネットワークから
サービスレイヤー等の非通信領域にシフト
- ✓ **財務効率化の推進**

5G・Beyond 5G時代のソリューションとして、インフラシェアリングの需要が拡大

インフラシェアリングによる
5 G 基地局整備の推進^{*1}

✓ **インフラシェアリングガイドライン**の策定

✓ 5 G用周波数の割当て時の開設計画において、
インフラシェアリングの取り組み計画の項目を設定

✓ 過疎地等への 5 G 基地局整備において、複数者整備の
補助率を 1 者整備よりも有利にすることを決定

✓ **交通信号機を活用**した 5 G ネットワークの構築

✓ **公共財産の活用**の取り組み（財務省・地方公共団体）
5G基地局の設置場所として活用のため、
国や東京都が保有するアセットのリストやデータベースを公開

デジタル田園都市国家
インフラ整備計画^{*2}

✓ 補助対象地域を条件不利地域全域に拡大

✓ **補助対象者にインフラシェアリング事業者を追加**

✓ 複数事業者による共同整備の場合の国庫補助率をかさ上げ
（補助率:1/2→2/3）

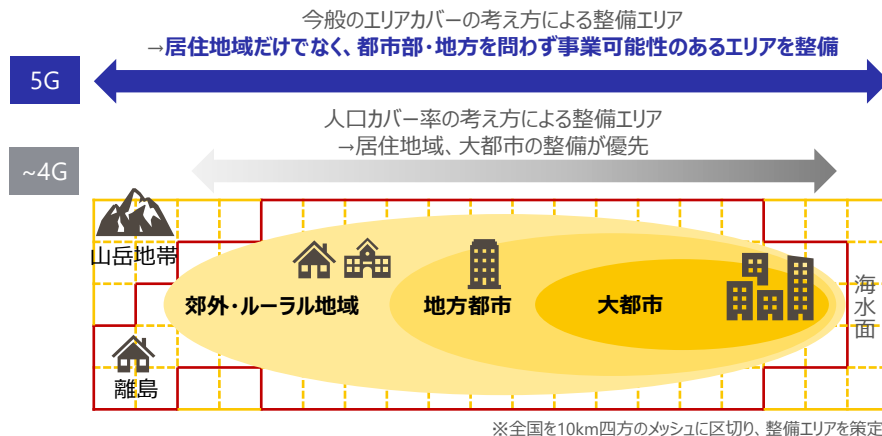
出所：

*1：総務省「インフラシェアリングによる 5 G 基地局整備の推進」（2020年12月公表）より一部抜粋

*2：総務省「デジタル田園都市国家インフラ整備計画（概要）」（2022年3月29日公表）より一部抜粋

③ <参考> 総務省（エリアカバー方針・ガイドライン・マスタープラン） JTOWER

<5G基地局エリアの展開方針>



<インフラシェアリングガイドライン制定>

移動通信分野におけるインフラシェアリングに係る電気通信事業法及び電波法の適用関係に関するガイドライン

2018年12月

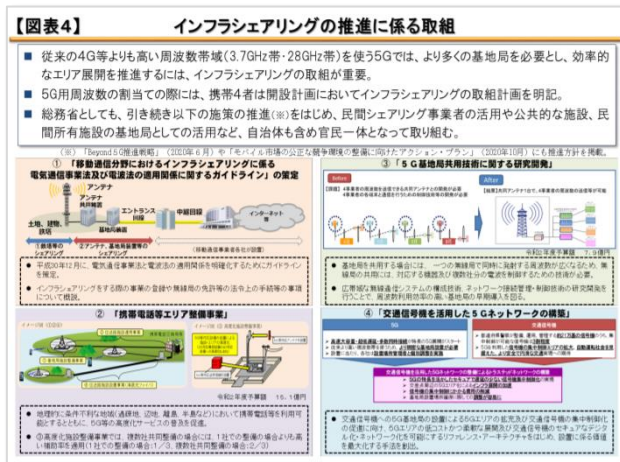
1. ガイドラインの目的

携帯電話等の移動通信サービスの提供においては、広範な地域に相当多数の基地局を設置することが必要となる。

特に、第5世代移動通信システム（以下「5G」という。）の導入に当たっては、移動通信システムの高速度・大容量化や高周波数帯の利用のために基地局の小セル化や多セル化が必要となるが、空中線を設置するための鉄塔の設置場所やビル等の物理スペースは限られており、また、景観上の問題等で新たな鉄塔等の設置が制限される場合もあるため、ビルや地下街等の屋内のみならず、ビル屋上やルーラルエリア等の屋外において鉄塔等の設備を他人に使用させ、又は複数事業者間で共同で使用する「インフラシェアリング」がこれまで以上に重要となることが想定される

出所：総務省

<5G基地局整備のマスタープラン>



地方も含む日本全国での5Gエリアの面的整備を促進するため、「移動通信分野におけるインフラシェアリングに係る電気通信事業法及び電波法の適用関係に関するガイドライン」（平成30年12月策定）を踏まえ、**基地局設備等のネットワーク設備を複数事業者が共同で整備するインフラシェアリングを推進する。**

そのため、携帯電話等エリア整備事業における複数社共同整備に対する支援、5G基地局の無線設備の共用技術の研究開発、設置場所に物理的制約のある信号機等への基地局の設置の推進をはじめ、**民間シェアリング事業者の活用や公共的な施設、民間所有施設の基地局としての活用など、自治体も含め官民一体となって取り組む。**

出所：総務省「ICTインフラ地域展開マスタープラン 3.0」2020年12月25日公表より一部抜粋

③ タワー事業

JTOWER

- 5Gエリア拡大に向け、屋外インフラシェアリングの活用が加速
- 3つの領域で5Gエリア拡大、地域のデジタル化ニーズに貢献
- 国内初の通信事業者からの大規模カーブアウト（約6,200本）を合意

カーブアウト

通信事業者が保有する
既存タワーのカーブアウトを推進



ルーラルタワーシェアリング

ルーラルエリアにおいて、
新設タワーシェアリングを展開



デジタルポール*¹

スマートシティ化ニーズのある
エリアへの展開拡大



*1: デジタルポールは、株式会社JTOWERの商品であるスマートポール（多機能型ポールの総称）の名称（商標出願中 商願2022-34246）

③ タワー事業 – 鉄塔カーブアウトの取り組み

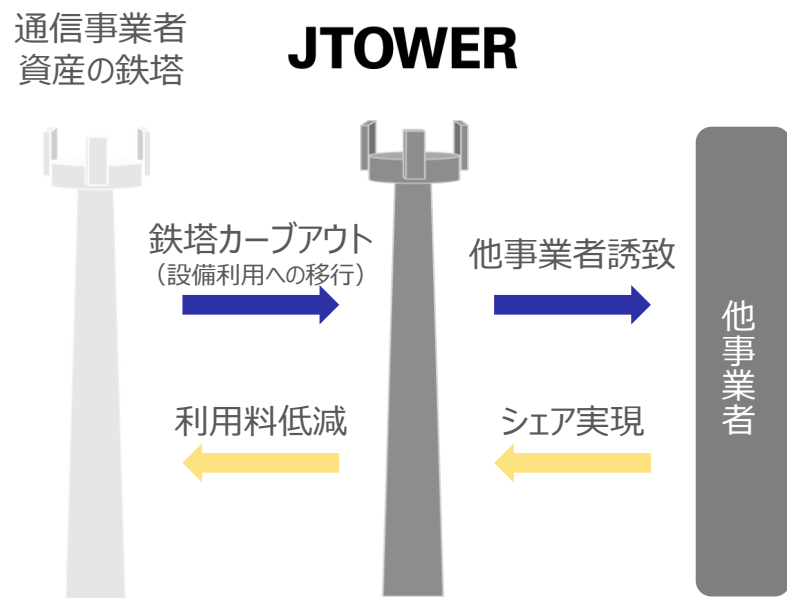
- 2021年度に、NTT西日本、NTT東日本およびNTTドコモからのカーブアウトに関する基本契約の締結を完了し、通信鉄塔6,209本の移管を進行中。今後においても、更なるカーブアウトの拡大を目指す

基本合意契約を締結したカーブアウト案件

			
資産譲受の相手先			
対象鉄塔本数*1	6,002本	71本	136本
基本契約締結年月	2022年3月	2021年7月	2022年3月
取得金額	1,062億円	7億円	9億円

*1 基本契約において合意済みの総本数

既存タワーカーブアウトのイメージ



既存タワーカーブアウトの意義

経済的メリット (通信事業者)

シェアリングによる
運用コストの削減

資産切り出しによる
財務基盤改善

社会的意義

環境負荷の
低減

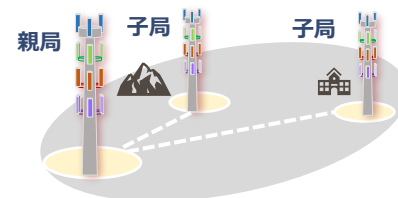
社会インフラの
有効活用

③ タワー事業 – ルーラルタワーシェアリングの推進

- ルーラルタワーシェアリングにおいて、累計約150本の建設が決定
- 2022年度は補助金を活用し、約100本の建設完了を計画



(写真) 静岡県の新設タワー



③ スマートシティ化の推進

- 前期までに参画した東京都、愛知県の事業に加えて、みなとみらい21地区および徳島県においても、スマートシティの取り組みに参画

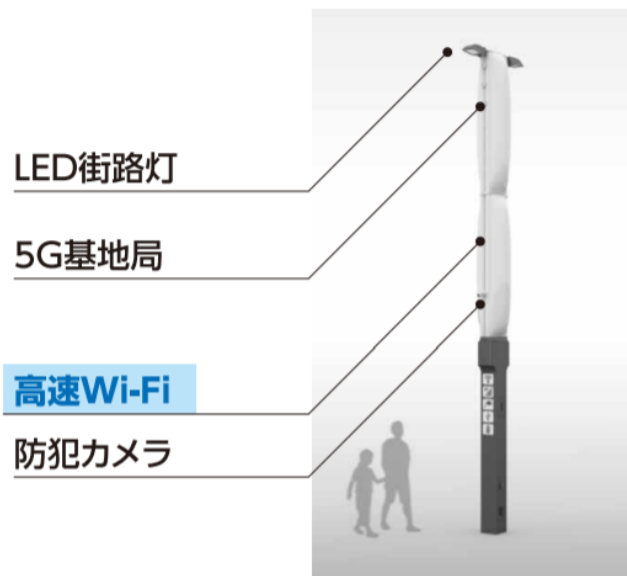


③ スマートシティ化の推進 – デジタルポール*¹の機能

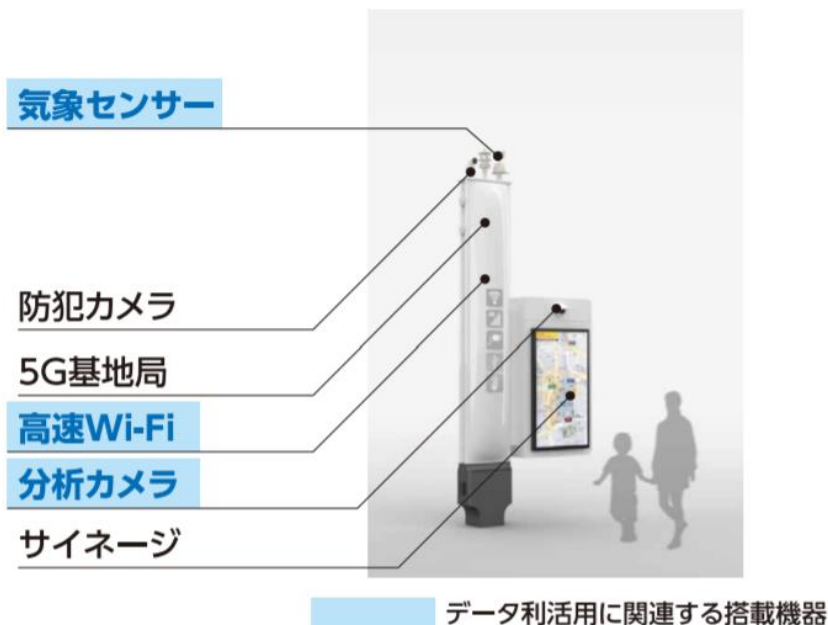
JTOWER

- 東京都西新宿エリアにおいて、デジタルポール22本（内20本は下記イメージの新型）を建柱し、5G基地局設置に関して、携帯キャリア4社を誘致
- 各種機能に関して、検証を実施
- 公益性については、Lアラート等の緊急情報配信、人流解析データ収集し、分析及び効果検証を実施

ポール型



サイネージ型



*1: デジタルポールは、株式会社JTOWERの商品であるスマートポール（多機能型ポールの総称）の名称（商標出願中 商願2022-34246）

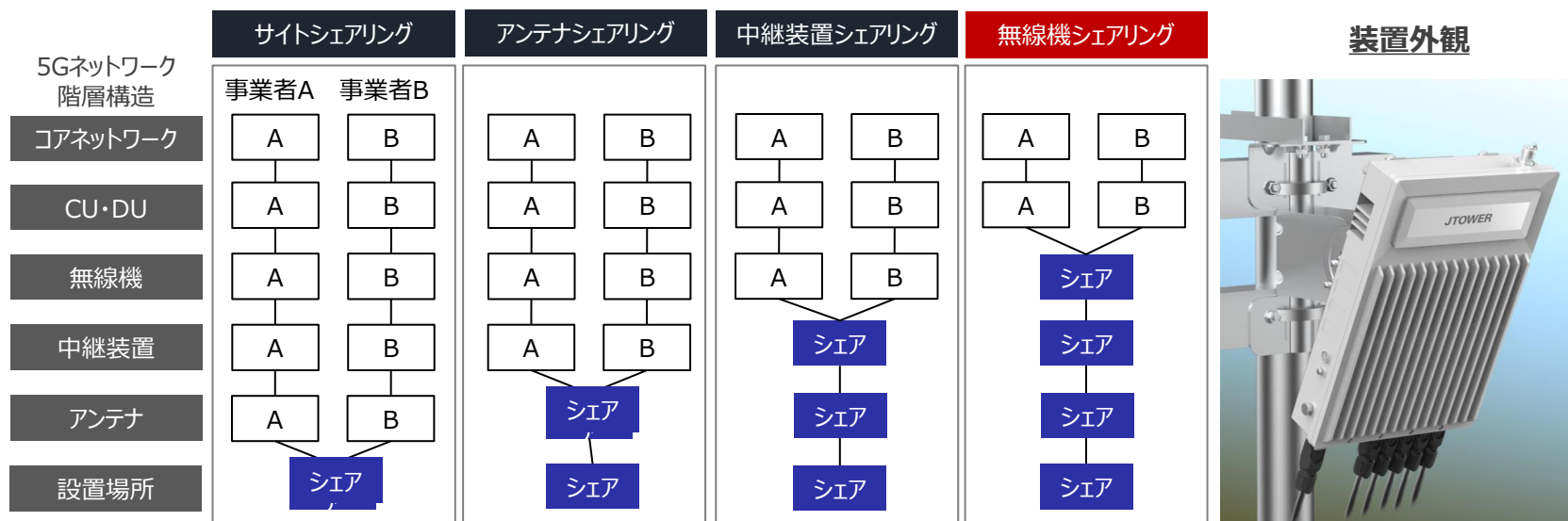
③ 5Gミリ波対応共用無線機の開発

JTOWER

- 2022年4月、台湾のFoxconn Technology Groupと5Gミリ波対応共用無線機の開発に関する契約を締結
- 2022年度において、試作機の製造および検証を推進

特徴

- ✓ 28GHz帯の5Gミリ波周波数帯域に対応
- ✓ O-RAN仕様、小型・軽量化
- ✓ 更に上位レイヤーでの無線機シェアリングを実現
- ✓ 屋内外の幅広い設置場所を想定

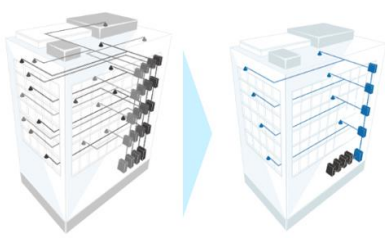


③ 国内IBS事業 – 4G、5G共に導入物件数が拡大

JTOWER

- 4G 新規導入、4G リプレイス、5G IBSの全てにおいて、導入物件数が期初予想より拡大する見込み。特に携帯キャリアの5G屋内対策が拡大し、5G IBSが伸長

新たな取り組み

	4G IBS（新規導入）	4G IBS（リプレイス）	5G IBS
導入イメージ			4G&5G  Only 5G 
主な対象物件	新設	既設	新設 既設
対策範囲 (導入決定の条件)	基本的に 全館対策 (テナント 2社 以上)	基本的に 全館対策 (テナント 1社 以上)	部分対策 が中心 (テナント 1社 以上)
2022年度 導入予定	期初予想 61 件	期初予想 10 件	期初予想 44 件
期初予想より、導入物件数が拡大する見通し			

③ 国内IBS事業 – 既設物件市場への拡大

JTOWER

- 既存の4G IBS（新規導入）に加えて、新たな取り組みである4G IBS（リブレース）、5G IBSの事業体制を強化。2022年度より、導入物件数の拡大を加速

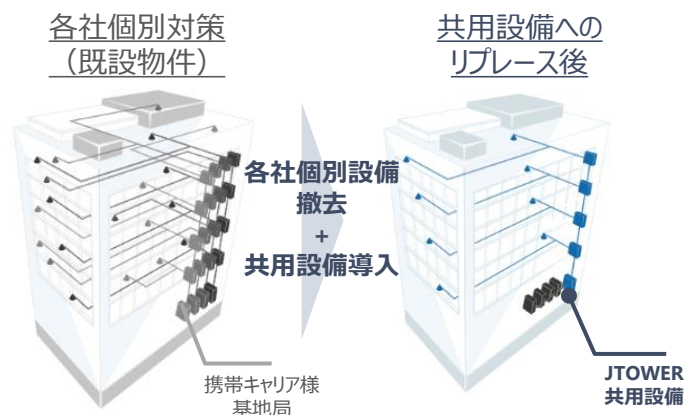
<5G IBS> 新設・既設物件への新規導入

既設物件市場：約**30,000**件



導入拡大を
加速

<4G IBS> 既設物件のリブレース



一部携帯キャリアと
100物件超での
リブレースを合意

中長期的には既設物件市場に
おける更なる拡大ポテンシャル



目次

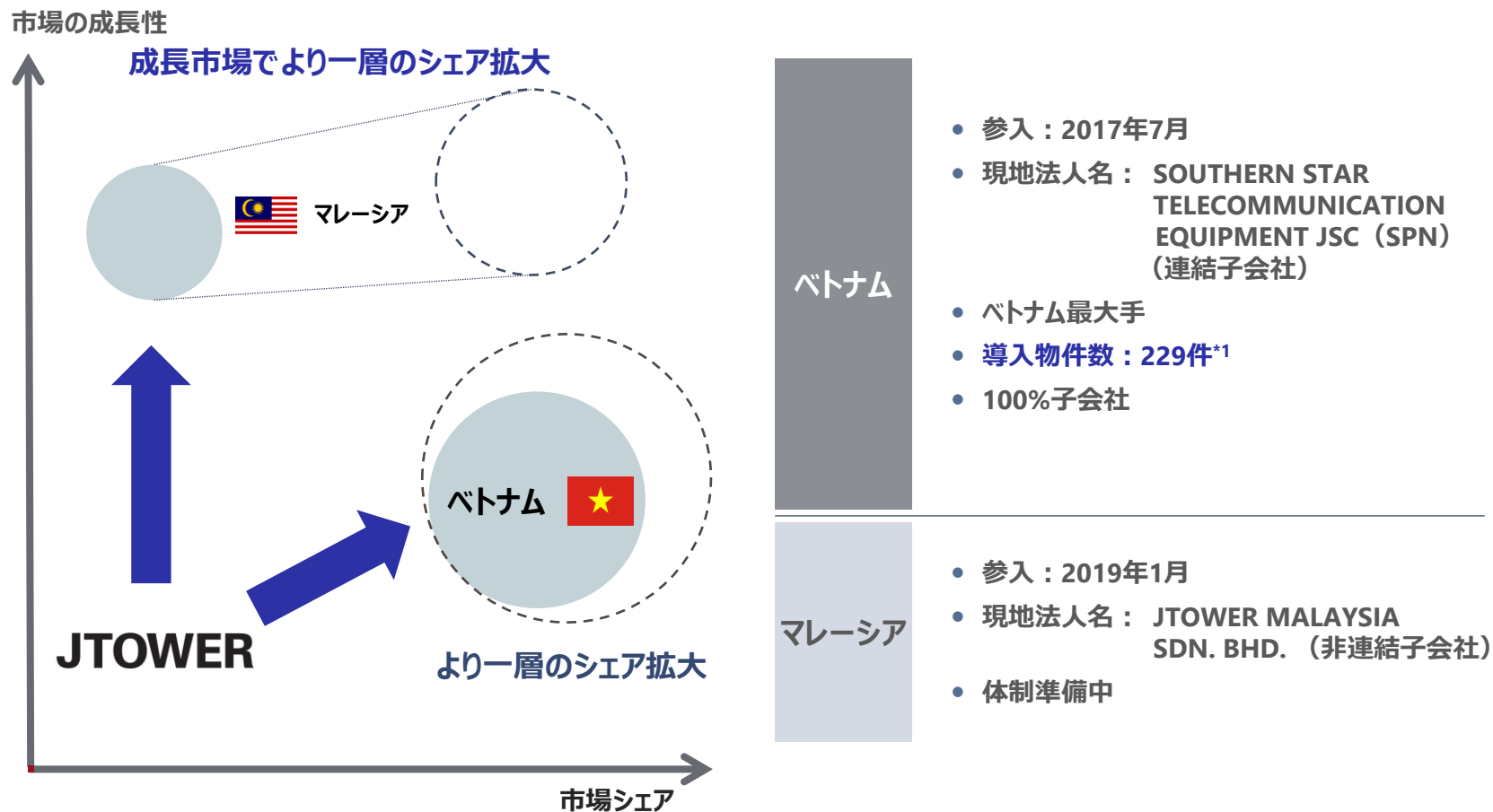
1. 会社概要
2. インフラシェアリングのパイオニア
3. 5G等を背景とした成長ドライバー
4. インフラシェアリング事業から周辺事業への展開強化
5. 持続可能な社会の実現に向けて
6. Appendix

Infra-Sharing
Services
from Japan
Lead the World

④ 海外IBS事業 – 新興国市場の捕捉

JTOWER

- 現地パートナーと連携し、東南アジアを中心に展開



*1: 2022年6月30日時点

- 2020年11月17日、ベトナムでIBS事業を展開する海外子会社SPNにおいて、ベトナムで同事業を展開するTHIEN VIET COMPANY LIMITEDが保有するIBS資産の買取契約の締結を行うことを決定



海外IBS事業

ベトナムでIBS事業を展開する海外子会社SPNにおいて、同国でIBS事業を展開するTHIEN VIET COMPANY LIMITEDが保有するIBS資産の買取契約締結を決定（2020年11月17日公表）

譲受金額：約**2.4**億円

譲受対象物件数：**63**物件
（総延床面積：約1.8百万㎡）

全資産引渡完了日：
2022年度 Q1（見込み）

売上貢献額：約**1.5**億円
※本取引による売上が通期で貢献した場合

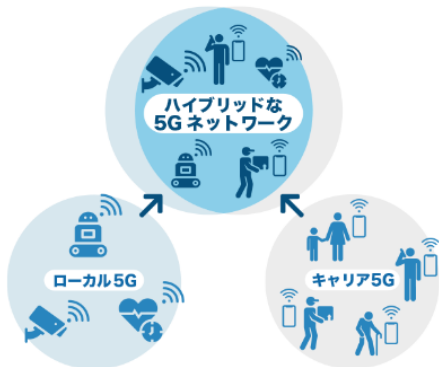
今後もベトナム国内における同業事業社のM&Aや
既存運営資産の買取を含めた成長戦略を推進

④ ソリューション事業

JTOWER

- インフラシェアリングサービスを提供する上で、更なる付加価値向上のためのソリューションを強化

ローカル5G



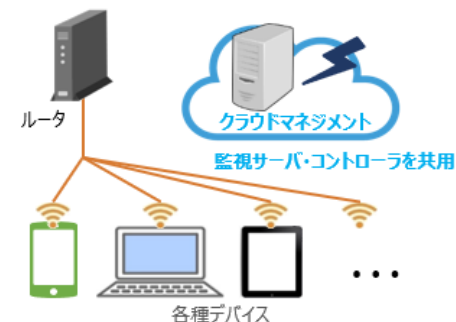
2021年にローカル5G共用装置の開発が完了/ 商用サービス開始に向けた取り組みを推進

SITE LOCATOR



屋上スペース貸し出しニーズと携帯基地局設置ニーズのマッチングを行うデータベースを提供

クラウドWi-Fiソリューション



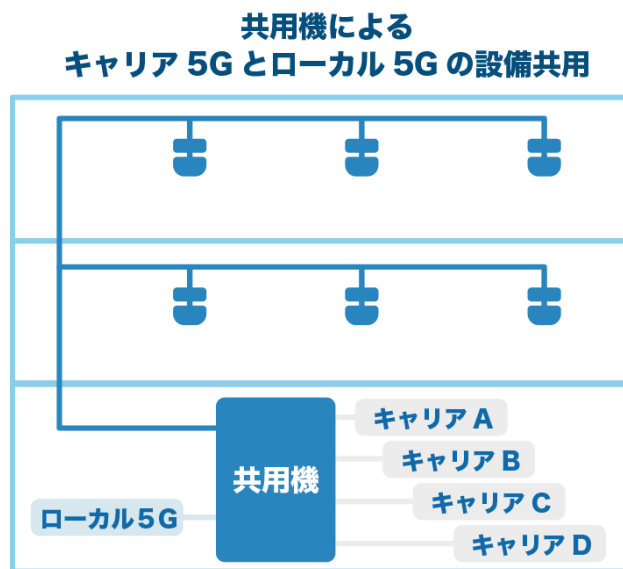
インフラシェアリングのアップセルとしてクラウドWi-Fiソリューションを展開

④ ソリューション事業 – ローカル5G事業を推進

- 2022年2月、ローカル5GのSub6帯域に対応した共用装置の開発を完了。今後、本共用装置の市場導入に向けて、順次主要なローカル5G無線システムとの接続等の試験を実施し、2022年内の商用化を目指す

ローカル5G共用装置

2022年2月に開発を完了
2022年度内の商用化を目指す



ローカル5Gとキャリア5Gの
通信設備を共用化

省スペース、省電力化に加え、
資材や工事工数の削減
環境に配慮した、より効率的
なネットワーク整備を提供

様々な施設の 無線ネットワーク構築ノウハウ



国内IBS事業で培った強みを活かし、
施設の課題や利用用途に合わせた
最適なサービスを提案



目次

1. 会社概要
2. インフラシェアリングのパイオニア
3. 5G等を背景とした成長ドライバー
4. インフラシェアリング事業から周辺事業への展開強化
5. 持続可能な社会の実現に向けて
6. Appendix

Infra-Sharing
Services
from Japan
Lead the World

⑤ 持続可能な社会の実現に向けて

- 当社グループは、インフラシェアリングの普及そのものが「サステナブルな社会」の実現につながると考えています。
- 環境負荷の軽減や「つながる」社会の実現等、社会課題の解決に貢献しながら、社会とともに持続的な成長と更なる企業価値の向上を目指してまいります。

ESG、SDGsに関連する情報は、当社コーポレートサイト内のサステナビリティセクションもご参照下さい。

URL: <https://www.jtower.co.jp/sustainability>

Environment



インフラシェアリング導入による
消費電力削減への貢献

Governance



コーポレートガバナンス、
コンプライアンスの方針・取組み・
体制等の開示

Social



設備工事の
安全活動推進



サステナブルなオフィスと
働きやすさ



サプライチェーン
とともに



従業員との
コミュニケーション

- インフラシェアリングはコスト削減はもちろん、資材の削減、工事工数の削減に加え、消費電力を削減でき、環境負荷の低減にもつながる。

インフラシェアリング導入による消費電力削減への貢献



国内IBS事業の例では、当社のシェアリングによる屋内対策を行うことで、年間約6.6百万kWの消費電力量の削減（当社試算）に貢献している

<携帯キャリア単独対策時>
物件あたり消費電力

約**5.3**kWh

<当社シェアリング対策時>
物件あたり消費電力

約**2.7**kWh^{*3}

物件あたり
削減消費電力量

約**2.6**kWh
(約**49%**削減)

<1キャリア当たり>

約**1.9**kWh^{*1}



<Tenancy Ratio>

約**2.8**^{*2}

物件あたり
削減消費電力量

約**2.6**kWh

累計導入済物件数

291物件^{*2}

削減消費電力量

約**757**kWh
→約**6.6**百万kW/年

*1: 当社シェアリング対策時の物件あたり消費電力の想定に対して70%を乗じて試算。70%は当社仮定計算値であり、実際の消費電力量を示すものではない。

*2: 2022年3月末実績値

*3: 2020年12月末時点における累計導入済物件で使用している平均装置数に対して、当社装置の想定消費電力量を乗じて試算。

- 工事の安全や調達においては、自社のみならず、パートナー企業、サプライヤー含めたりスク管理、マネジメント体制を構築し、事業継続性におけるリスクの低減に努めていく。

安全活動



労働災害・事故等の未然防止のため、定期的な現場の安全衛生巡視により、安全で快適な職場づくりを進める。

安全衛生パトロール

現場の危険性、有害性を早期に発見し、その除去・低減対策を行い、設備事故・情報事故の防止を行うと共に、工事における作業従事者の安全意識を徹底させる取組み。

安全衛生パトロールの取り組み

- ✓ 現場に災害の危険がないか確認する。確認された場合は、その是正をその場で指示する。
- ✓ 「すぐに実施できない」場合は、作業を中止し、対策を早急に検討する。
- ✓ 安全衛生会議や朝礼等で、指示された事が現場で実際に行われているか確認する。
- ✓ 現場作業の実施に当たり、適度な緊張感や集中力を維持する。

安全大会

工事に伴う事故・苦情等を振り返り、同様な事象の発生を防止すると共に、工事の安全について施工会社と同じ認識を持ち、安全かつ品質の高い施工を目指す取組み。

サプライチェーン



設備の開発や調達にあたり、自社だけでなく、サプライチェーン全体のサステナブルな管理体制を構築している。

RoHS指令

使用する部品や製品は、電子・電気機器における特定有害物質の使用制限についての欧州連合指令であるRoHS（Restriction of Hazardous Substances Directive）対応を行っている。

ISO9001/ISO1400

環境問題・就労問題に関係すると思われるサプライヤーへの条件として、ISO90001およびISO14001の取得を導入しており、その後の更新状況も含め継続的な確認を行っている。

工場監査

定期的なサプライヤーの工場監査を実施し、安全衛生や、労働者の資格、環境などを確認している。

- サステナブルなオフィスとともに、働く従業員が心身ともに健康に仕事ができる環境を構築。
- 新たなファシリティも活用し、オフライン／オンラインを組み合わせたコミュニケーションの活性化を推進。

オフィス/働き方



事業拡大に伴い、2022年7月、東京オフィスの移転を計画。新オフィスにてサステナブルな素材の活用や社員の働きやすい環境整備を行う。

リサイクル資材の活用

内装には可能な限りリサイクル素材を活用したサステナブルな資材を取り入れている。

オフィス家具の廃棄削減

オフィス家具はサブスクリプションサービスを導入。働き方の変化にフレキシブルに対応しつつ、不要になった家具の廃棄を出さない体制を実現。

ウェルネスの増進

快適な執務スペースに加え、コミュニケーションスペース、リフレッシュスペース等を設けることで、心身ともに健康に仕事に取り組めるオフィス空間を提供する。



コミュニケーション



コーポレートビジョンの浸透や部門・役職を越えたコミュニケーションの活性化を目的に、様々な取り組みを実施している。

全社ミーティング

グループへの理解促進や情報共有を目的とし、定期的に全社ミーティングを開催。同時に懇親会も開催し、社員間の更なるコミュニケーションの場として活用。



社長ランチ会

経営トップと社員のコミュニケーションを深め、様々な意見や考えの共有の場として、社長ランチ会を定期的に開催。



ビジョン委員会

部門横断の若手社員によるコーポレートビジョンの理解浸透を目的に活動する委員会設置。

行動指針賞

行動指針の理解浸透を目的に、行動指針を体現した社員を称賛する表彰制度。



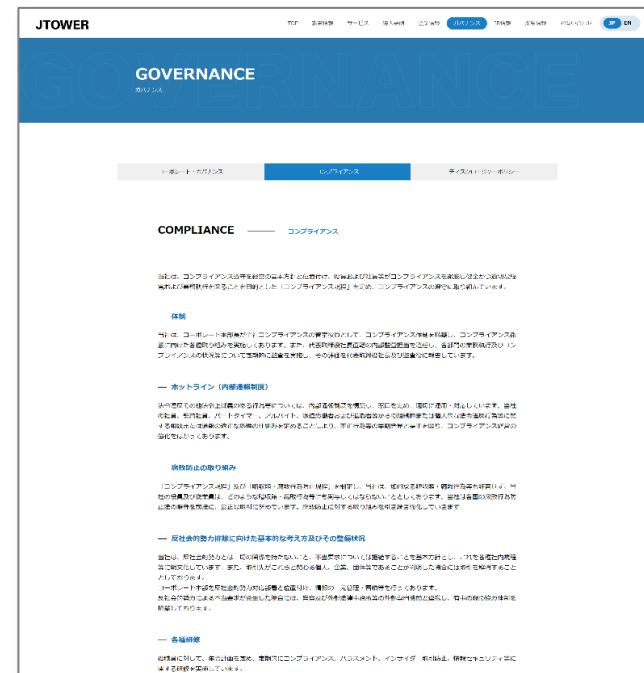
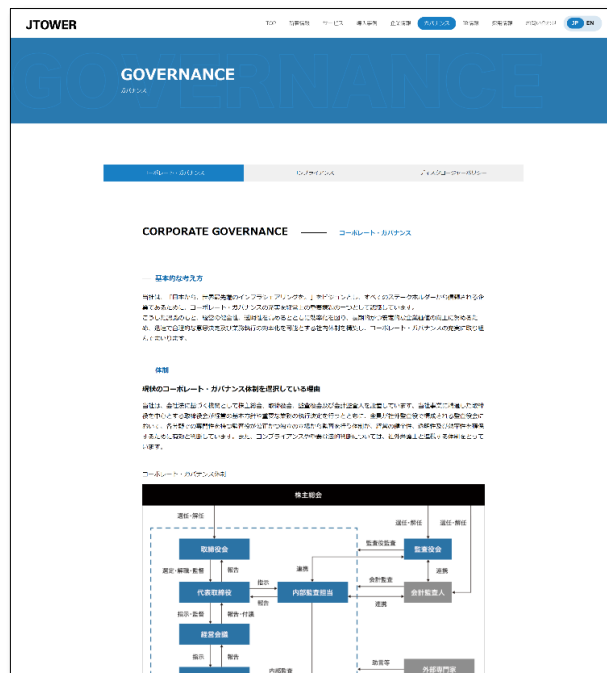
- すべてのステークホルダーから信頼される企業であるために、コーポレート・ガバナンスの充実を経営上の重要課題の一つとして取り組んでいく。

コーポレートガバナンス、コンプライアンスの方針・取組み・体制等の開示

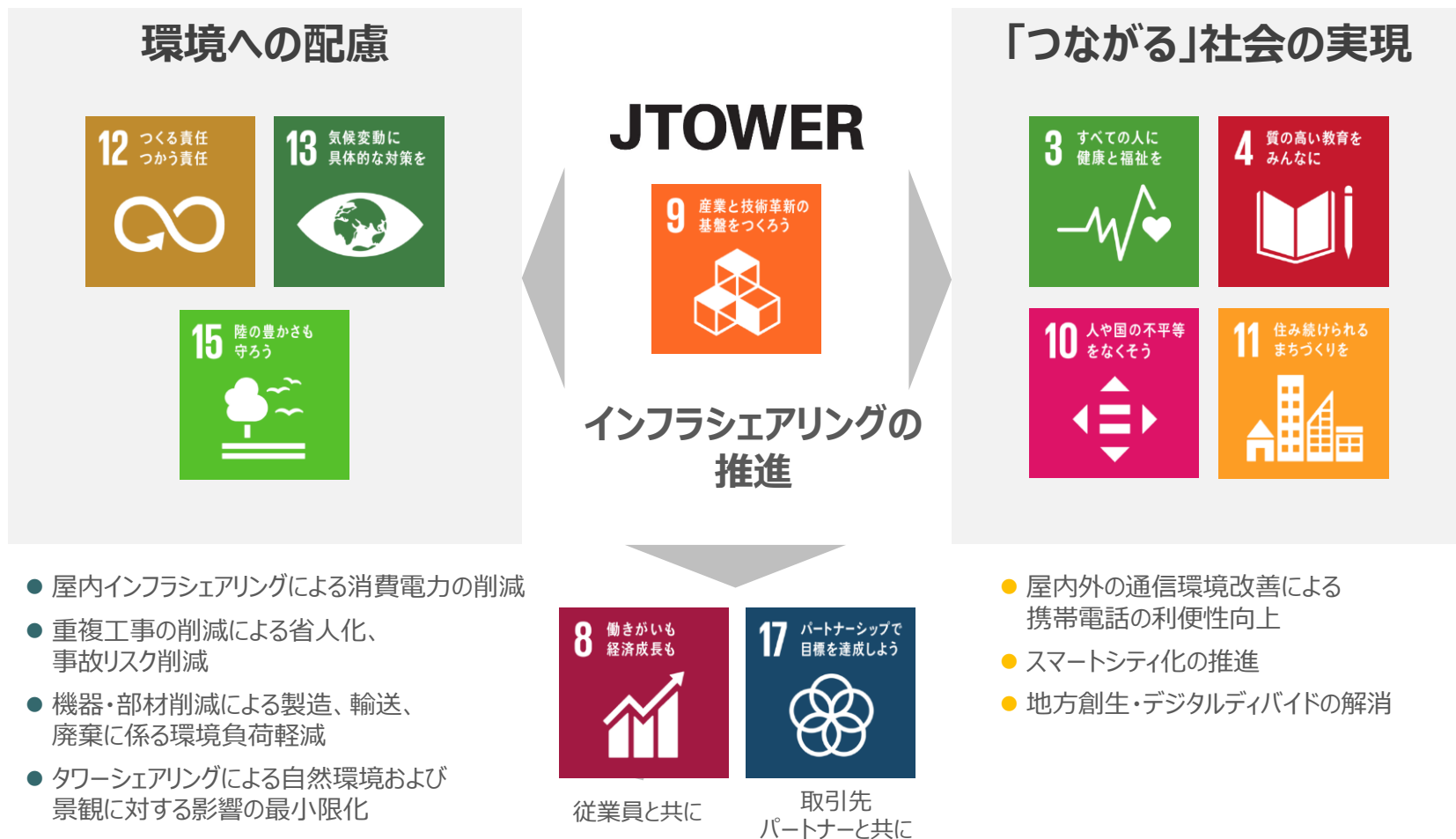


コーポレート・ガバナンスおよびコンプライアンスの方針、取組み、体制等を、コーポレートサイトの「ガバナンス」セクションにて開示している。

<https://www.jtower.co.jp/governance>



- インフラシェアリングの普及そのものが「サステナブルな社会」の実現につながる





目次

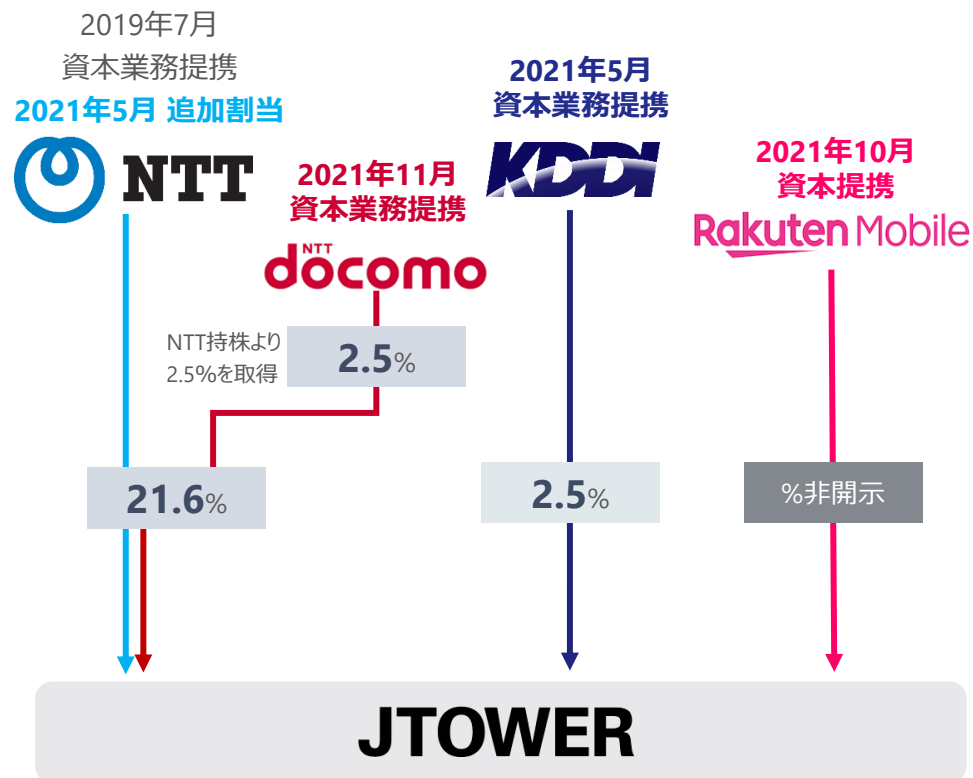
1. 会社概要
2. インフラシェアリングのパイオニア
3. 5G等を背景とした成長ドライバー
4. インフラシェアリング事業から周辺事業への展開強化
5. 持続可能な社会の実現に向けて
6. Appendix

Infra-Sharing
Services
from Japan
Lead the World

⑥ 通信事業者とのアライアンスの位置付け

- 通信事業者とのアライアンスによる関係強化により、インフラシェアリング事業者としてのポジショニングを強化し、更なる成長拡大を目指していく

当社の資本構成



当社にとっての意義

- インフラシェアリングのリーディングカンパニーとしてのポジショニングを強化
- 携帯キャリアとの関係性が重要なタワー事業においても、アライアンスでの関係強化を踏まえ事業拡大を目指す
- 今後も、企業価値向上に資するアライアンスを重要な施策として検討していく

⑥ 通信業界での豊富な経験を有する経営陣

JTOWER

取締役



代表取締役社長
田中 敦史



専務取締役
桐谷 裕介



常務取締役CFO
中村 亮介



社外取締役
太田 直樹



社外取締役
平本 義貴



社外取締役
内田 義昭



社外取締役
大場 睦子

通信業界
における
経験年数

25

19

15

23

28

41

4

経歴

ゴールドマン・サックス証券
(株式アナリスト/
通信セクター担当)

イー・アクセス
(常務執行役員経営企
画本部長)

イー・モバイル
(CFO 常務執行役員
財務本部長)

エムズワークス
(シニアエンジニア)

PwCあらた
(監査・アドバイザー)

イー・アクセス
(事業企画部
グループ長)

**ボストンコンサル
ティンググループ**
(シニアパートナー/
マネージングディレクター)

総務省
(総務大臣
補佐官/政策アドバイ
ザー)

東京都
(チームデジタルサービス・
フェロー：現任)

ドコモCS関西
(ネットワーク建設
推進部 部長)

日本電信電話
(技術企画部門
担当部長)

NTTドコモ
(グローバルビジネス部
長：現任)

あずさ監査法人
(監査・アドバイザー)

**スターチス
税理士法人**
(代表：現任)

タスキ
(社外取締役：現任)

PicoCELA
(社外監査役：現任)

KDDI
(代表取締役 執行役
員副社長/
技術統括本部長)

**KDDI
エンジニアリング**
(代表取締役会長)

⑥ 通信業界での豊富な経験を有する経営陣

顧問



顧問
衞津 信夫

通信業界
における
経験年数

54

経歴

KDDI
(取締役執行役員
常務/常勤監査役/顧問)



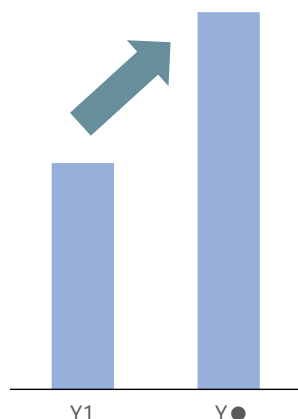
顧問
萩原 英二

48

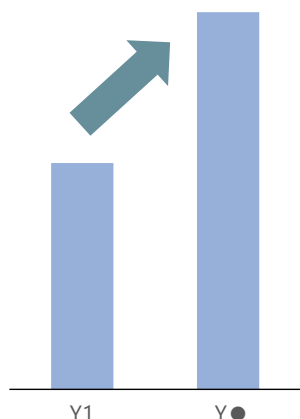
NTTドコモ
(取締役)
**パナソニック
モバイル
コミュニケーションズ**
(常務取締役)
SAMJI電子
(顧問：現任)

⑥ 企業価値向上のための重要指標とアップサイド要素

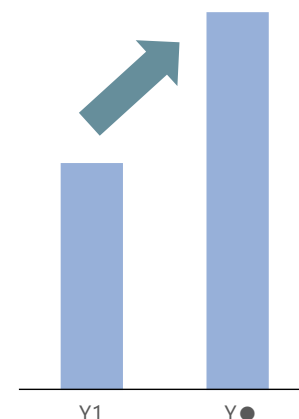
導入物件数/タワー本数



Tenancy Ratio



1件当たりの契約単価



IBS

- ✓ 既設物件カテゴリでの4G及び5Gでの新たな導入機会

- ✓ 既存導入済み物件における携帯キャリアの参画増加

- ✓ 4G IBS導入物件における5G対応共用設備の導入
- ✓ ローカル5Gサービスの提供
- ✓ 設備の共用領域の拡充

タワー

- ✓ ルーラルエリアでの子局の展開
- ✓ カーブアウトの推進

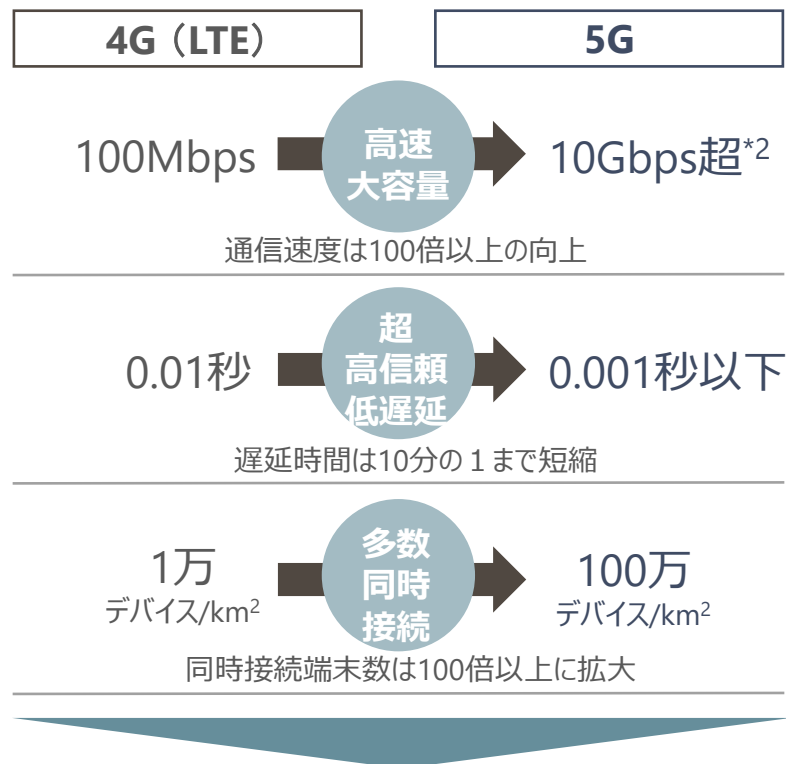
- ✓ カーブアウト後の新規テナントの誘致

- ✓ スマートポールにおける多機能の活用
- ✓ 設備の共用領域の拡充

注: グラフはイメージ図

⑥ 5Gによる需要の拡大可能性

5Gによる高度化



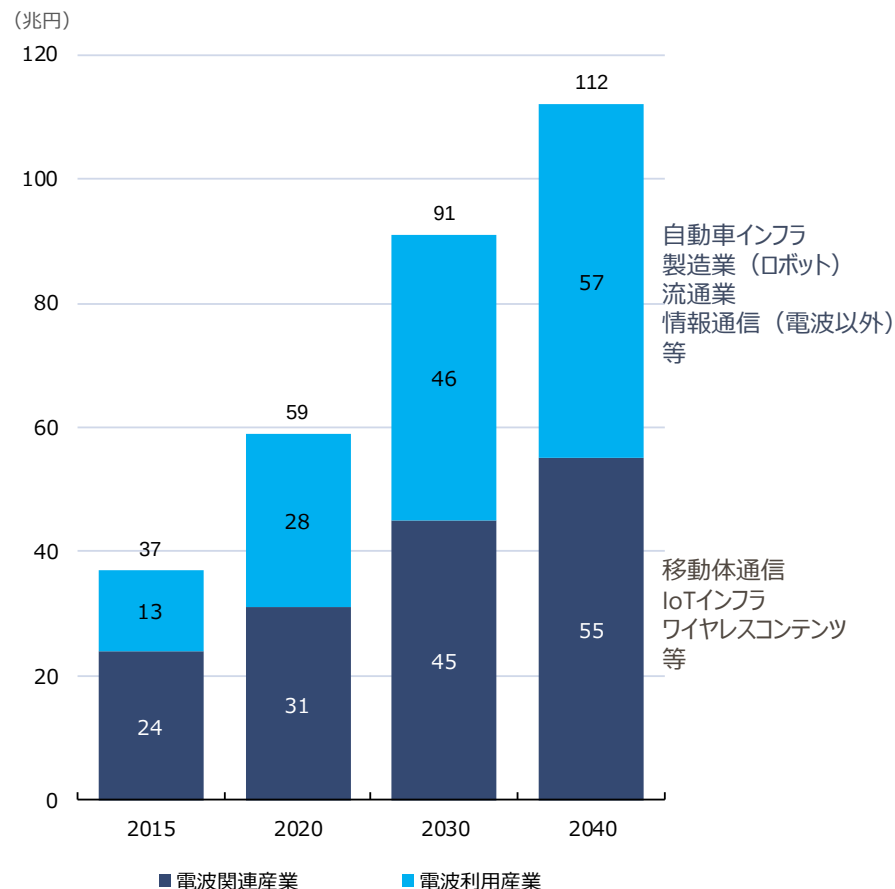
**5Gで実現されるサービスのインパクトは極めて大きく、
インフラ需要も飛躍的に拡大する見込み**

*1: 2018年9月30日時点

*2: 「Gbps」とは、通信速度を表す単位「bps」(bits per second)に十億倍を表すSI接頭辞「ギガ」を組み合わせた単位

出所: 総務省

5G開始後の産業別市場規模の予測



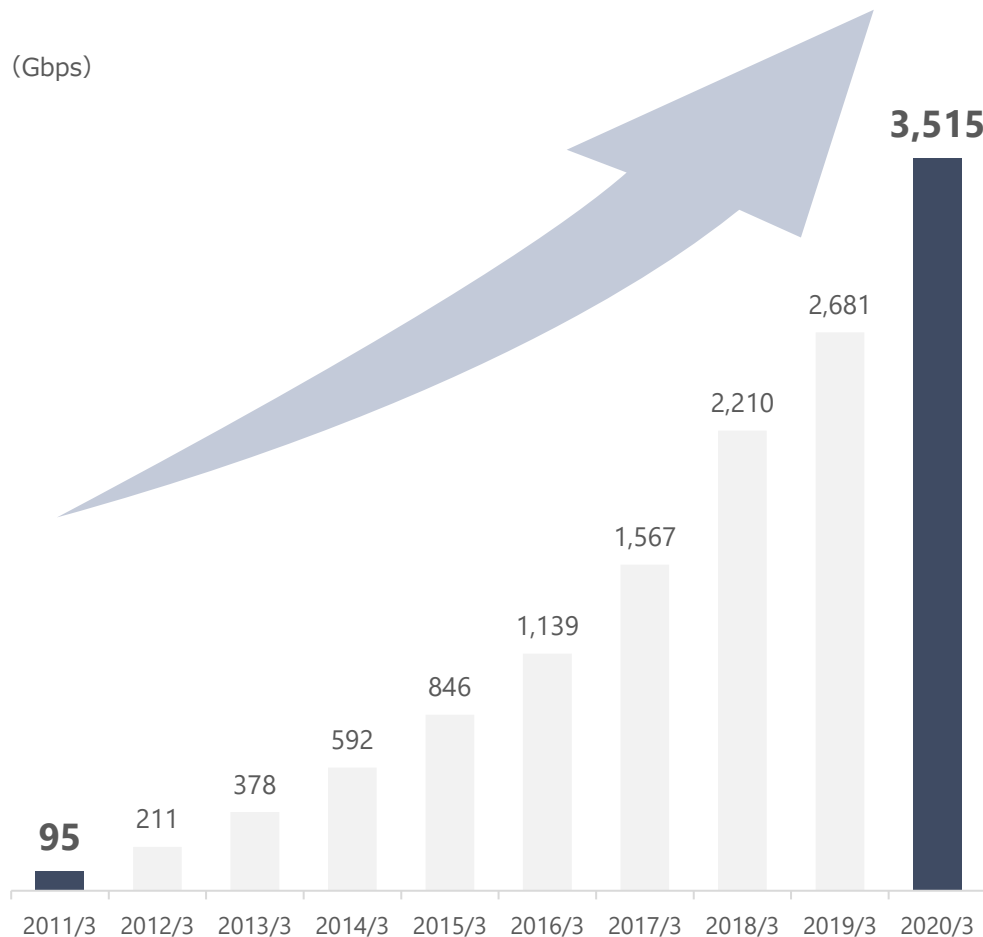
注: 「電波関連産業」とは、電波そのものを事業活動に据える産業を指す

「電波利用産業」とは、電波の利用によりサービスの高度化・効率化が期待される産業を指す（電波関連産業以外）

出所: 株式会社三菱総合研究所

⑥ 移动通信トラフィック*1の推移

JTOWER



出所：総務省「情報通信統計データベース」

*1: 月間通信トラフィック 下り平均

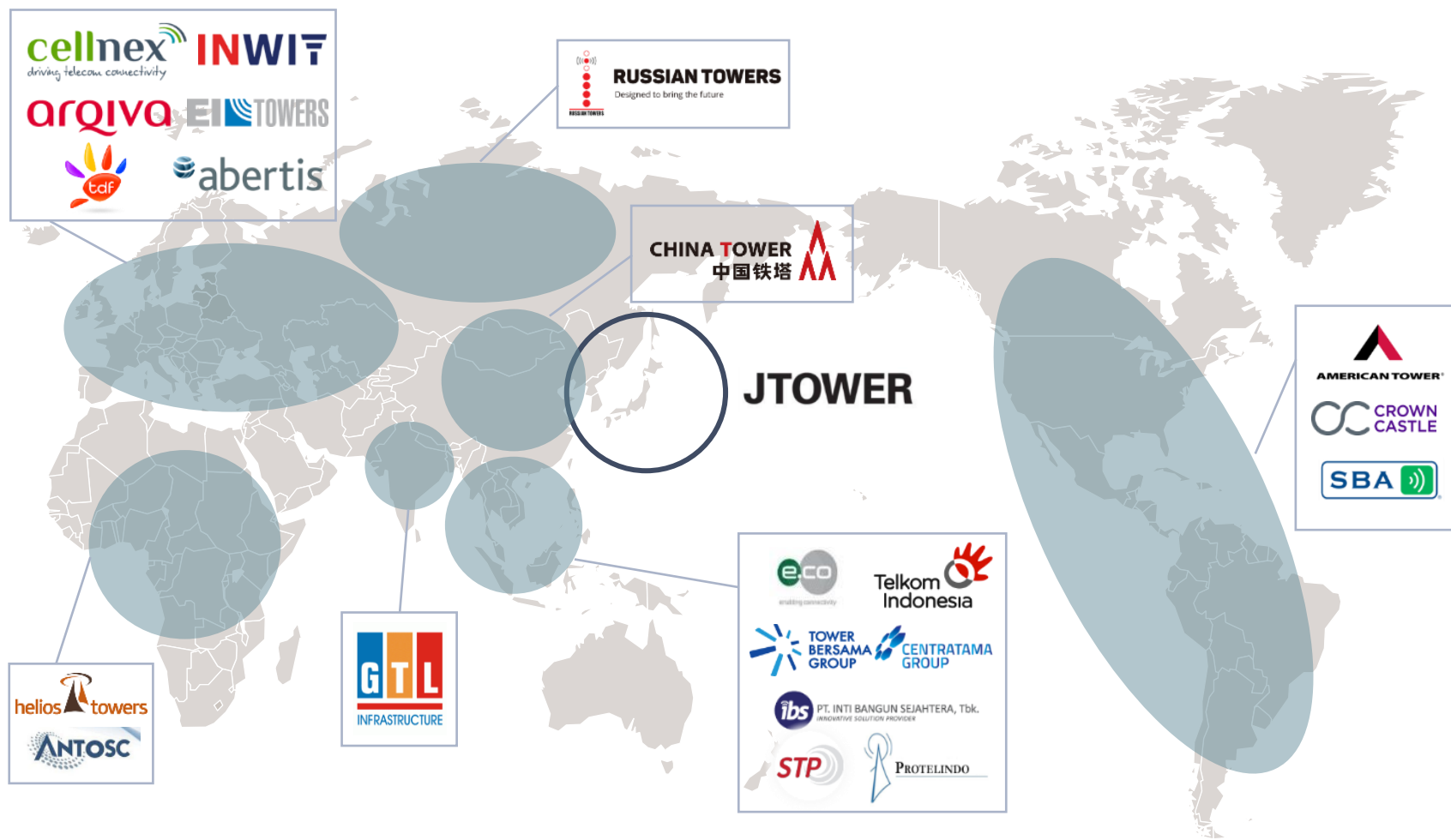
過去10年間で
年率約**50%**増加
(約**37倍**)

今後のポテンシャル

- ✓ 5Gによる
更なるトラフィック増の加速
- ✓ 5G周波数帯域の利用促進

⑥ グローバルのタワー会社

JTOWER



注: 各海外タワー会社の主要サービス展開地域に基づき作成。

出所: 会社資料

本資料は、株式会社 J T O W E R（以下「当社」といいます。）の企業情報等の提供を目的として作成されたものであり、当社有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。

本資料に記載される業界、市場動向または経済情勢等の当社以外に 関する情報は、現時点で入手可能な公開情報等に基づいて作成しているものであり、当社がこれらの情報の正確性、合理性及び適切性等について保証するものではありません。

また、本資料に記載される当社の目標、計画、見積もり、予測、予想その他の将来情報は、当社が現在利用可能な情報並びに本資料の作成時点における当社の判断及び仮定に基づくものであり、様々なリスクや不確定要素によって、将来における当社の業績が、これらの将来情報と大幅に異なる場合があります。



日本から、
世界最先端の
インフラシェアリングを。

JTOWER